

IEO
Istituto Europeo
di Oncologia

**ESTRATTO DEL BILANCIO
DI SOSTENIBILITÀ 2024**

Si cura meglio dove c'è sostenibilità

CHI SIAMO

Nato nel 1994 da un'idea del Prof. Umberto Veronesi e del Dott. Enrico Cuccia, l'allora Presidente di Mediobanca, l'Istituto Europeo di Oncologia IRCCS (IEO) è una realtà privata con finalità no profit e allo stesso tempo una struttura di eccellenza del Servizio Sanitario Nazionale. Ispirandosi costantemente ai modelli più avanzati di cura e di ricerca, IEO rappresenta in sé un'innovazione in oncologia. Realizza una nuova idea di Sanità, fondata sulla medicina della Persona: efficiente, efficace, ma prima di tutto attenta alle esigenze del paziente nella sua globalità. Grazie a questo approccio, in soli trent'anni, lo IEO ha contribuito ai maggiori progressi nella lotta al cancro sia attraverso nuove scoperte sia attraverso lo sviluppo dei nuovi trend e tecnologie che si affacciano all'orizzonte internazionale.

LE NOSTRE SEDI

1. Istituto Europeo di Oncologia
Via Ripamonti 435, 20141 Milano
2. IEO Centro
Via San Luca 8, 20122 Milano
3. Campus IFOM IEO
Via Adamello 16, 20139 Milano
4. Corso di Laurea in Infermieristica
dell'Università degli Studi di Milano, sezione
didattica IEO
Via Lampedusa 13, 20141 Milano

Tutti i dati e le informazioni riportate nel documento sono estratti dal Bilancio di Sostenibilità 2024, sottoposto ad assurance esterna da parte della società indipendente EY S.p.A.

Per il bilancio di sostenibilità completo inquadra il QR code:



CHE COSA FACCIAMO

LO IEO E IL MONZINO



L'Istituto Europeo di Oncologia ha come Socio Unico il Centro Cardiologico Monzino, una delle più importanti strutture sanitarie al mondo per la cura e la ricerca delle malattie cardiovascolari. I due Istituti utilizzano sia in modo autonomo che in sinergia tutte le risorse di cui dispongono per ottimizzare i risultati nei rispettivi settori di attività, oncologica e cardiovascolare, e insieme si fanno carico delle due maggiori cause di malattia nel mondo occidentale.

Link al sito del Monzino:

cardiologicomonzino.it



ATTIVITÀ CLINICA

L'attività clinica dello IEO si articola in tre aree principali: prevenzione e diagnosi, chirurgia e cure mediche, follow up. Ogni attività viene condotta secondo un approccio multidisciplinare, che si traduce in programmi specifici in grado di offrire ai pazienti percorsi di cura completi e conformi agli standard clinici più elevati.

Nel 2024, oltre l'83% degli interventi chirurgici e quasi il 50% delle visite ambulatoriali sono state realizzate in regime SSN.



Prestazioni realizzate nell'ambito del Servizio Sanitario Nazionale

14.940

Interventi chirurgici

Di cui

12.471

(83,5%)

in regime SSN

195.630

Visite specialistiche

Di cui

96.959

(49,6%)

in regime SSN

1.460.475

Esami di laboratorio

Di cui

1.125.752

(77,1%)

in regime SSN

Dati generali

14.940

Interventi chirurgici
(l'83,5%, 12.471
con il SSN)

4.861

Ricoveri medici
il 60,2%, 2.925
con il SSN

307

Posti letto totali
(218 in SSN)

2.035.605

Prestazioni
ambulatoriali totali
(pazienti interni
+ pazienti esterni)

1.460.475

Esami di laboratorio
(77,1%, 1.125.752
con il SSN)

18.256

Ricoveri ordinari e
pazienti dimessi

5.294

Dimessi in
regime di
Day Surgery

45.613

Giornate
di degenza

8

Programmi multidisciplinari
(Ginecologia, Polmonare,
Senologia, Cervico-facciale,
Oncoematologia, Melanoma,
sarcoma e tumori rari,
Tumori dell'apparato digerente
e neuroendocrini, Urologia e
trattamento mininvasivo
della prostata)

3

programmi trasversali
(Immunoterapia,
Nuovi farmaci,
Medicina molecolare)

3

Dipartimenti trasversali
(Imaging e Radioterapia,
Anatomia Patologica,
Oncologia Sperimentale)

67

Divisioni
cliniche

INIZIATIVE DI PREVENZIONE ED EVENTI

Nel 2024 IEO ha esteso le attività a impatto sociale concentrandosi sulla prevenzione, nella convinzione che la futura svolta nella lotta al

cancro si fonderà sulla capacità di intercettare la malattia prima che si manifesti o ai primissimi esordi. L'impegno di IEO in questa direzione si concretizza sia con campagne di sensibilizzazione, eventi e programmi di screening, che con attività di ricerca in prevenzione e genetica oncologica.

Principali iniziative sulla prevenzione



Highlights 2024 attività di prevenzione

	2024	2023
Eventi in presenza ed on line	24 tra eventi in presenza e online (con una media di 350 partecipanti collegati) - IEO PER LE DONNE con 900 partecipanti	19 tra eventi in presenza e iniziative online (con una media di 350 partecipanti collegati) - IEO PER LE DONNE con 800 partecipanti
Attività di Screening	5.173 mammografie di screening 236 colonscopie eseguite come screening di II livello nel K colon	5.578 mammografie di screening 172 colonscopie eseguite come screening di II livello nel K colon

RICERCA

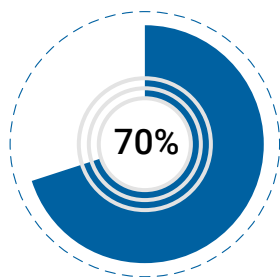
Il motto originario dello IEO è "Si cura meglio dove si fa ricerca": l'integrazione sistematica tra ricerca e clinica permette ai pazienti di avere accesso alle cure più innovative. Inoltre, è scientificamente provato che i pazienti inseriti nei protocolli di ricerca aderiscono meglio alle cure ottenendo risultati più soddisfacenti.

L'oncologia ha vissuto rivoluzioni straordinarie negli ultimi decenni ed è in continua evoluzione verso approcci più innovativi e personalizzati, sempre più basati su caratteristiche genetiche, molecolari e biologiche della malattia di ogni paziente. La ricerca IEO ha contribuito ad alcune fra le tappe fondamentali di questo cammino ed agisce costantemente da hub per l'innovazione terapeutica in Italia.



Gli studi clinici in numeri Numero complessivo di studi attivi

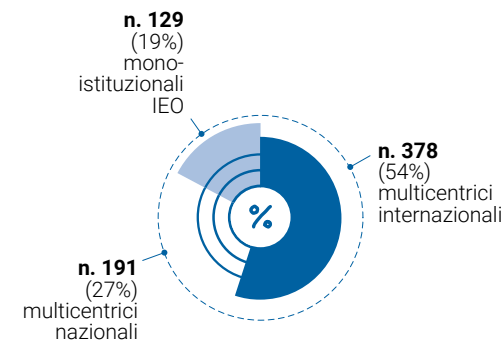
IEO partecipa ad oltre il **70%**
degli Studi Clinici attivi in Italia



Numero complessivo di studi attivi

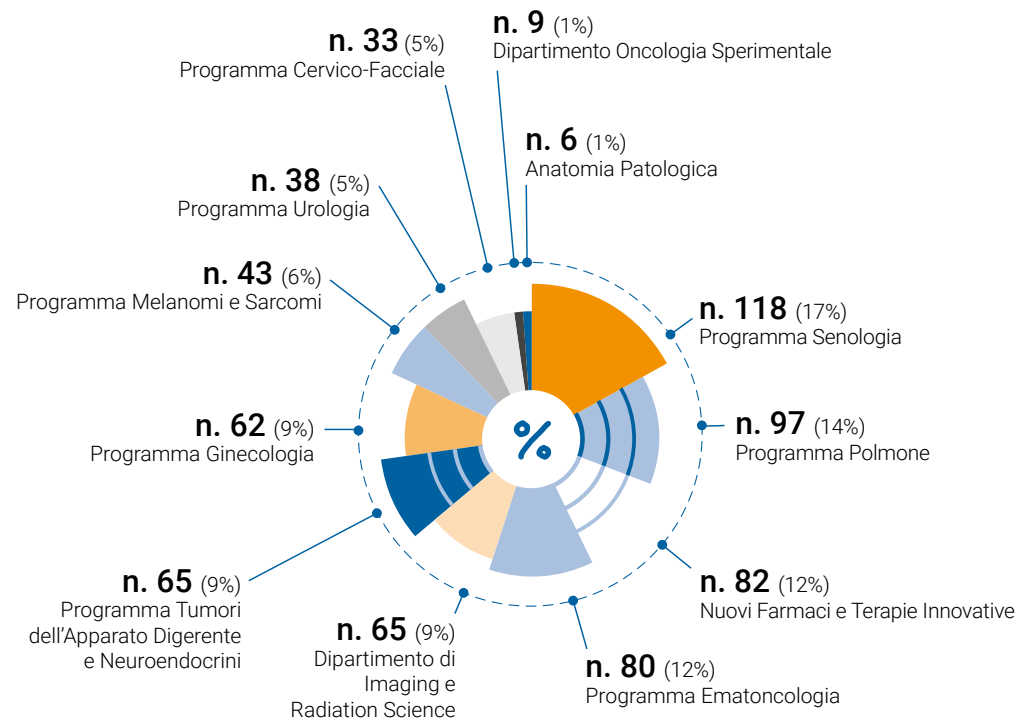


Tipologia di studi attivi per soggetto promotore

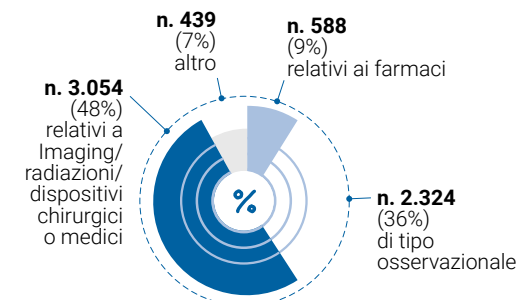


La scelta strategica fondamentale dell'Istituto è quella dell'implementazione dell'Oncologia di Precisione/Personalizzata, un approccio innovativo che, oltre all'oncologia mutazionale (profilazione genomica e molecolare) comprende la digitalizzazione delle caratteristiche del tumore e della persona, a partire da quelle cliniche e biologiche e dall'analisi multi-parametrica, al fine di definire l'opzione terapeutica più efficace, sia essa medica, chirurgica o radioterapica, o in combinazione. L'utilizzo delle tecniche più avanzate di Intelligenza Artificiale supporta la gestione e l'analisi della grande mole di dati generati.

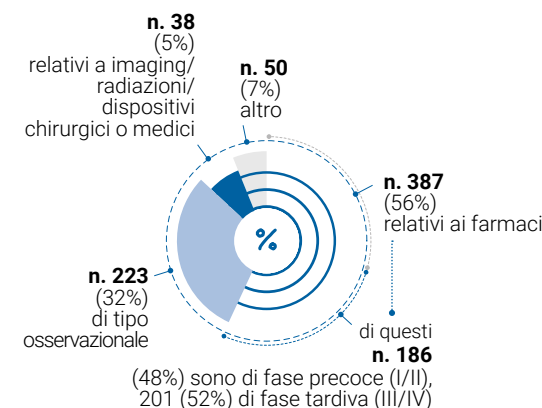
Tipologia di studi attivi



Persone arruolate per tipologia di studio



Studi attivi per Programma o Dipartimento (624 studi)



Le 16 linee della Ricerca del 5xmille

RICERCA PRECLINICA

- Identità cellulare e fenotipi adattativi nel cancro
- Difetti nella mitosi e cancro: definizione e targeting dei meccanismi molecolari
- Meccanismi molecolari di resistenza e disseminazione metastatica
- Caratterizzazione di campioni clinici di tumore ovarico - un approccio proteomico

RICERCA TRASLAZIONALE

- Il metabolismo come target terapeutico
- Biomarcatori, strumenti prognostici e nuovi trattamenti
- Il microbioma intestinale come target diagnostico e terapeutico in oncologia
- Studio dei determinanti genetici e metabolici di efficacia delle immunoterapie basate su cellule T e sviluppo di terapie basate su fonti cellulari innovative in combinazione con anticorpi bispecifici nelle neoplasie ematologiche e nei tumori solidi
- Analisi traslazionale dei pazienti affetti da tumori solidi ed ematologici discussi al Molecular Tumor Board (MTB)
- Il progetto radiomica: integrazione tra le diverse aree di Imaging per nuovi modelli prognostici e predittivi in Oncologia

APPLICAZIONI CLINICHE AVANZATE

- Intelligenza artificiale per sistemi di supporto alla decisione per la terapia del cancro dell'ovaio
- Terapia con radioligandi per il trattamento delle neoplasie solide
- Prevenzione oncologica personalizzata
- Il progetto protonterapia: verso una nuova radioterapia di precisione
- La chirurgia oncologica mini-invasiva, un insieme di tecniche per ridurre l'impatto dell'intervento chirurgico e consentire un più precoce ritorno del paziente alle normali attività
- Terapia medica personalizzata in oncologia: integrazione di profili molecolari, scienze multi-omiche e dati clinici

Il 5x1000 rappresenta per IEO una fonte significativa di finanziamento, coprendo circa la metà degli investimenti necessari per la realizzazione dei principali progetti di ricerca. La Ricerca sostenuta dal 5x1000, integrando quella della Ricerca Corrente, abbraccia un ampio spettro, che va dall' oncologia molecolare alla genetica, dalla acquisizione di nuove tecnologie per progetti di prevenzione e diagnosi precoce, allo sviluppo di percorsi terapeutici innovativi volti al miglioramento della pratica clinica, fino alla realizzazione di sale operatorie di ultima generazione.

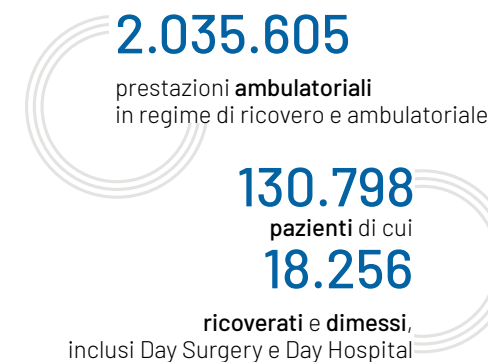
I NOSTRI PAZIENTI

I risultati del monitoraggio del Customer Satisfaction dello IEO mostrano, anche per il 2024, un alto livello di soddisfazione espresso in tutti gli ambiti di indagine. I risultati ottenuti evidenziano, infatti, che il 96,4% dei pazienti

ordinari e in regime di Day Surgery si dichiara soddisfatto o molto soddisfatto dell'assistenza ricevuta dal personale medico di riferimento e il 97,2% degli intervistati consiglierebbe l'ospedale nel suo insieme.

I pazienti di IEO: una fotografia

Pazienti per tipologia di prestazione

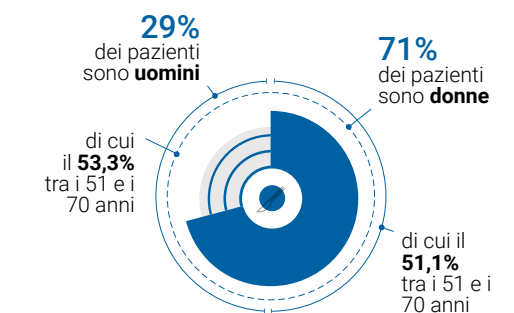


Come accedere alle cure IEO

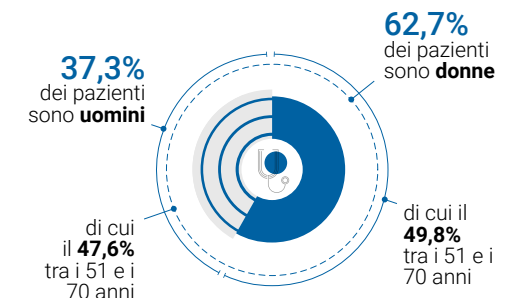


Pazienti per età e genere

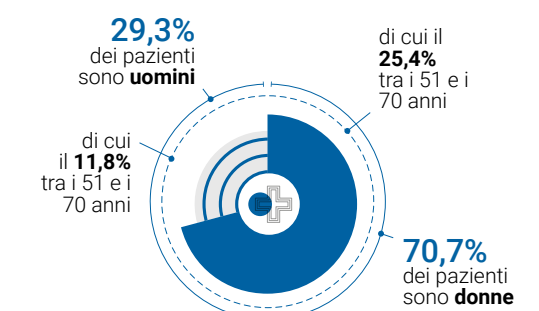
Sul **totale di 13.395** ricoveri chirurgici:



Sul **totale di 4.861** ricoveri medici:



Sul **totale di 119.621** prestazioni ambulatoriali:

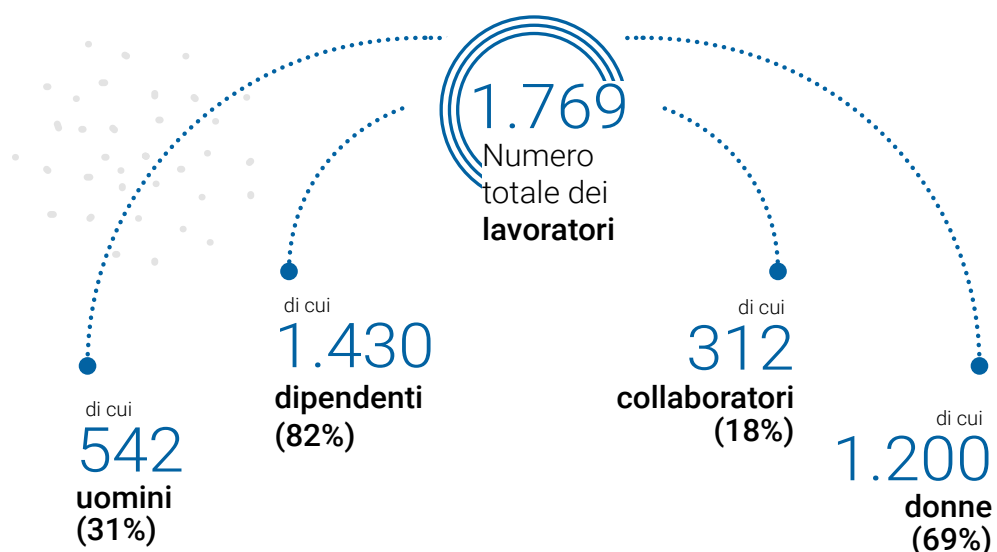


LE NOSTRE PERSONE

Le persone che lavorano presso lo IEO rappresentano una risorsa strategica e insostituibile per la ricerca e la cura in ambito oncologico. Con la loro dedizione, competenza e specializzazione, contribuiscono in modo determinante all'innovazione scientifica, alla gestione efficiente della struttura ospedaliera e alla qualità dell'assistenza ai pazienti, sempre

più personalizzata e orientata all'eccellenza. Lo IEO si impegna attivamente a creare un ambiente di lavoro "agile" e inclusivo, attento alle esigenze delle proprie persone. L'obiettivo è favorire condizioni lavorative che migliorino il benessere fisico e psicologico delle persone, contribuendo allo stesso tempo alla motivazione e alla produttività.

Una fotografia delle nostre persone nel 2024



SOTTOVOCE È UN ALLEATO DEL PAZIENTE

Sottovoce, l'Associazione dei Volontari dello IEO, offre un sostegno fondamentale ai pazienti e alle loro famiglie durante il difficile percorso della malattia.

Volontariato di assistenza
informativa e di orientamento per
l'accesso ai servizi

Volontariato
di assistenza
nella degenza

Volontariato
di intrattenimento

IL VALORE DELLA FORMAZIONE

La formazione è parte integrante della strategia dello IEO: è essenziale per garantire l'eccellenza delle cure, sostenere la crescita professionale del personale interno e consolidare il ruolo dell'Istituto nella ricerca scientifica. Attraverso IEO Education, lo IEO promuove corsi e seminari rivolti a medici, ricercatori e specialisti esterni, favorendo l'aggiornamento continuo, la diffusione di know-how altamente specializzato e la creazione di un network interdisciplinare di valore.

100%

dipendenti che ricevono
valutazione periodica
delle performance

100%

Medici con rapporto
di esclusività per IEO

42.747

ore di formazione
erogate a dipendenti
e collaboratori

18

eventi organizzati di
cui 6 accreditati ECM

94,87%

indice medio di
soddisfazione
dei partecipanti
agli eventi

27

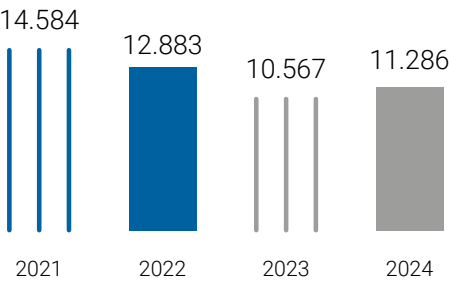
eventi ospitati
presso IEO con oltre
400 partecipanti

GLI IMPATTI AMBIENTALI

Lo IEO ha assunto un impegno concreto nei confronti della tutela ambientale, considerandola una responsabilità imprescindibile nonché un obiettivo strategico coerente con l'eccellenza nella cura dei pazienti. Le principali direttrici di intervento volte a migliorare la gestione

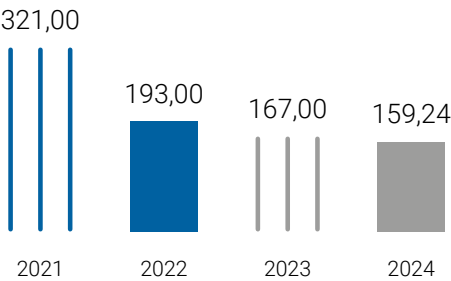
ambientale comprendono l'ottimizzazione dei consumi energetici, la riduzione delle emissioni sia dirette che indirette, una gestione sostenibile delle risorse idriche, il trattamento responsabile dei rifiuti – con particolare attenzione a quelli a rischio biologico – e il potenziamento della mobilità casa-lavoro.

Totale emissioni GHG
(Scope 1 + scope 2 Location based)
Unità di misura tCO₂eq



Gli edifici dello IEO contengono diverse apparecchiature medicali avanzate, che richiedono un significativo consumo di energia. Negli ultimi anni, lo IEO ha implementato iniziative per migliorare l'efficienza energetica, determinando una riduzione dei consumi e delle emissioni di gas a effetto serra.

Prelievi idrici (ML)



IEO gestisce attentamente il consumo d'acqua, considerandolo una priorità per l'ambiente e la sostenibilità. L'acqua viene prelevata solo dalla rete pubblica e successivamente scaricata nella fognatura, con un consumo netto quasi nullo.

58 tonn
di CO₂ risparmiate
grazie allo smart
working

77%
di autarchia
elettrica

-8,1%
di energia
elettrica acquistata
dalla rete rispetto
al 2023

-4,6%
prelievi idrici
rispetto al 2023

LE RISORSE ECONOMICHE

	2024	2023	Δ 2024-2023
VALORE ECONOMICO GENERATO	€ 306.574.555	€ 288.547.117	+ 6,2%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 257.063.016	€ 244.015.623	+ 5,3%
Altri ricavi e proventi netti	€ 47.613.013	€ 43.418.177	+ 9,7%
Proventi finanziari	€ 1.898.526	€ 1.113.317	+ 70,5%
VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO	€ 283.614.973	€ 266.853.272	+6,3%
Fornitori (Costi operativi)	€ 156.231.299	€ 147.941.863	+5,6%
Personale (Salari e stipendi)	€ 106.467.841	€ 102.054.551	+4,3%
Pubblica amministrazione (Imposte e tasse)	€ 19.323.721	€ 15.915.069	+21,4%
Finanziatori (Interessi e oneri finanziari)	€ 1.592.112	€ 941.789	+69,1%
Soci (Dividendi)	€ 0	€ 0	-
VALORE ECONOMICO TRATTENUTO	€ 22.959.582	€ 21.693.845	+5,8%

L'eccellenza delle attività cliniche e di ricerca dello IEO si fonda su un processo virtuoso di creazione e distribuzione del valore economico. Nel 2024 lo IEO ha generato, attraverso ricavi e contributi, un valore economico superiore a 306 milioni di euro, distribuito a beneficio degli stakeholder fondamentali per lo svolgimento delle sue attività: fornitori (55%) e personale

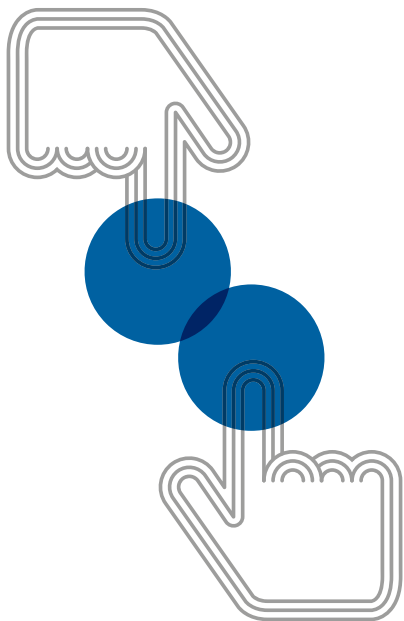
(38%). IEO non ha mai distribuito dividendi ai soci. Grazie a questa politica e a una gestione efficiente delle risorse economiche, nel 2024 lo IEO ha trattenuto quasi 23 milioni di euro, destinati ad autofinanziare gli investimenti per sostenere e innovare le attività cliniche e di ricerca, senza necessità di ricorrere a finanziamenti esterni.

CHE COSA PUOI FARE TU

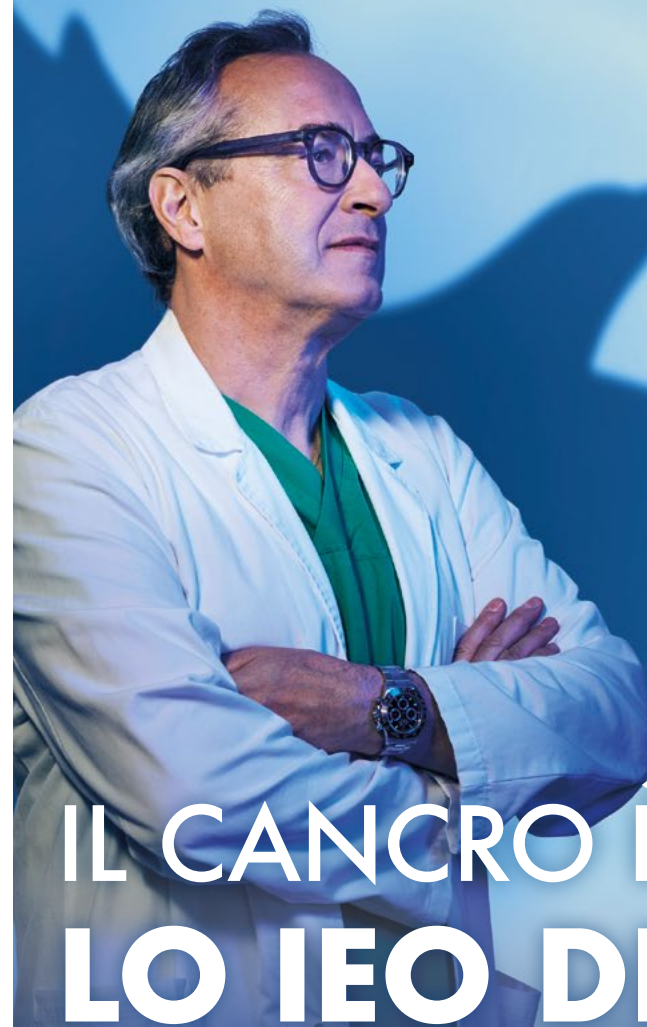
Destinare il tuo 5x1000 all'Istituto Europeo di Oncologia significa contribuire direttamente all'innovazione scientifica e al progresso nella cura dei tumori. Non comporta alcun costo aggiuntivo per te, ma rappresenta un aiuto concreto che ogni anno diventa sempre più prezioso e che motiva medici e ricercatori a superare nuovi traguardi.

Con una sola firma puoi dare forza ai progetti di ricerca, alle terapie d'avanguardia e all'impegno quotidiano di chi lavora per proteggere la salute delle persone.

E se desideri fare ancora di più, puoi sostenere il nostro impegno anche con una donazione: sul sito della Fondazione IEO-Monzino trovi tutte le informazioni e i modi per essere al nostro fianco.



Lorenzo Spaggiari
Chirurgo Toracico



ARMANDO TESTA

IL CANCRO È TENACE. LO IEO DI PIÙ.

**DONA IL TUO 5X1000 ALLO IEO, DA OLTRE 30 ANNI
SIMBOLO DELLA LOTTA CONTRO IL CANCRO.**

5X1000 ALLO IEO
C.F. 08691440153
casella ricerca sanitaria



IEO
Istituto Europeo di Oncologia

ieo.it



IEO.IT